

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ
У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри У та ОДСЦЗ
полковник служби цивільного захисту
О.М. Соболю

«__» _____ 20__ р.

МЕТОДИЧНІ РОЗРОБКИ

для проведення семінарських занять
з навчальної дисципліни «**Управління науковими проектами**»

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 1
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Управління проектами: основні поняття.

Виховна мета: провести огляд основних понять теорії управління проектами, визначити основні методології та стандарти управління проектами.

Навчальна мета:

1. Довести до слухачів знання про основні поняття та визначення теорії управління проектами.
2. Показати слухачам основні методології та стандарти управління проектами.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність слухачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Основні поняття управління проектами
2. Методологія управління проектами
3. Стандарти управління проектами

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 2
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту.

Виховна мета: розглянути особливості визначення проекту як системи, довести до слухачів особливості визначення цілей, учасників та оточення проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до слухачів знання про особливості визначення проекту як системи.
2. Показати слухачам застосування визначення цілей проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність слухачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Проект як система
2. Цілі проекту
3. Оточення проекту
4. Учасники проекту

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:
к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 3
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Життєвий цикл проекту.

Виховна мета: визначити загальну постанову життєвого циклу проекту та загальний підхід до визначення фаз життєвого циклу наукового проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів знання про життєвий цикл проекту.
2. Показати здобувачам особливості розробки фаз життєвого циклу наукового проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Життєвий цикл проекту.

2. Фази проекту.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболь

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 4
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: *Структура проекту.*

Виховна мета: визначити особливості структуризації наукового проекту та основних організаційних структур проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів знання про структуру проекту.
2. Показати здобувачам особливості різних організаційних структур наукових проектів на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Структура проекту.

2. Види структур проекту.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 5
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Класифікація проектів.

Виховна мета: визначити критерії класифікації проектів та особливості типових проектів.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів знання щодо класифікації проектів.
2. Показати здобувачам місце наукових проектів серед типових проектів.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Класифікація проектів.

2. Типові умови проектів.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 6
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Обґрунтування доцільності проектів.

Виховна мета: визначити особливості використання методів оцінювання проектів.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів знання щодо проектного аналізу.
2. Показати здобувачам методи оцінювання проектів на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Проектний аналіз.
2. Методи оцінювання проектів.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Пискалова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 7
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Проблема управління науковими дослідженнями і розробками.

Виховна мета: визначити особливості управління науковими дослідженнями і розробками у ВНЗ.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів базові поняття у науково-технічній сфері.
2. Показати здобувачам особливості завдань науково-дослідної діяльності вищих навчальних закладів на прикладі науково-дослідної діяльності НУЦЗУ.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Проблема управління науковими проектами.
2. Базові поняття в науково-технічній сфері.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

Семінар № 8
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»

Тема: *Класифікація наукових проектів.*

Виховна мета: визначити класифікаційні ознаки для наукових проектів.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів базові класифікацію наукових проектів.
2. Показати здобувачам характеристику науково проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Класифікація наукових проектів.
2. Характеристика наукового проекту.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 9
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: *Специфіка управління науковими проектами в ВНЗі.*

Виховна мета: визначити специфіку управління науковими проектами в ВНЗі.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів організаційну структуру системи управління науковими проектами у ВНЗ.
2. Показати здобувачам класифікацію завдань управління науковими проектами в ВНЗі на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Процес реалізації наукових проектів в ВНЗі.
2. Класифікація завдань управління науковими проектами в ВНЗі.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 10
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Планування проекту як складова управління проектами.

Виховна мета: визначити основні підходи до планування, особливості фінансового планування за проектом, розглянути розробку проектно-кошторисної документації та контроль за нею.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів функцію планування реалізації проектів.
2. Показати здобувачам розробку проектно-кошторисної документації та контроль за нею на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Планування реалізації проектів
2. Цілі, призначення та види планів
3. Фінансове планування за проектом
4. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 11
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Структуризація проектів.

Виховна мета: визначити завдання та послідовність структуризації проекту, розглянути основні підходи до структуризації проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів визначення структури проекту на етапі планування.
2. Показати здобувачам структуру проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Визначення структури проекту на етапі планування

2. Підходи до структуризації проекту
3. Завдання та послідовність структуризації проекту

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболь
“ ___ ” _____ 20__ року

Семінар № 12
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»

Тема: Формування команди проекту.

Виховна мета: визначити мету та етапи формування проектної групи.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів значимості людського чинника в управлінні проектами.
2. Показати здобувачам етапи формування проектної групи на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Людський чинник в управлінні проектами

2. Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера
3. Етапи формування проектної групи

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри

Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 13
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Мережеве планування в управлінні проектами.

Виховна мета: визначити особливості застосування мережевого планування при управлінні проектами, провести розрахунок і аналіз параметрів мережевого графіка при детермінованому часі виконання робіт.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів основні категорії визначення мережевих моделей.
2. Показати здобувачам побудову мережевої моделі проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

- 1 Основні категорії визначення мережеских моделей
2. Побудова мережеских моделей
3. Розрахунок і аналіз параметрів мережеского графіка при детермінованому часі виконання робіт

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 14
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: *Розподіл ресурсів та розробка розкладу проекту.*

Виховна мета: визначити особливості визначення тривалості проекту при невизначеному часі виконання операцій, розглянути проведення розподілу ресурсів та розробку розкладу проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів особливості визначення тривалості проекту при невизначеному часі виконання операцій.
2. Показати здобувачам проведення розподілу ресурсів та розробку розкладу проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Визначення тривалості проекту при невизначеному часі виконання операцій.
2. Розподіл ресурсів. Розробка розкладу проекту.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 15
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.

Виховна мета: визначити особливості матеріально-технічної підготовки проекту, розглянути категорії витрат проекту та розробку бюджету проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів особливості визначення матеріально-технічної підготовки проекту.
2. Показати здобувачам розробку бюджету проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Матеріально-технічна підготовка проекту.

2. Категорії витрат проекту.
3. Розробка бюджету проекту.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

Семінар № 16
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»

Тема: Контроль виконання проекту.

Виховна мета: визначити види контролю виконання проекту, розглянути причини внесення змін та оцінка наслідків.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів особливості контролю як основа управління проектною діяльністю.
2. Показати здобувачам причини внесення змін та оцінка наслідків на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Контроль як основа управління проектною діяльністю.

2. Види контролю виконання проекту.
3. Причини внесення змін та оцінка наслідків .

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 17
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Імітаційне моделювання в управлінні проектами.

Виховна мета: визначити особливості імітаційного моделювання в управлінні проектами.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів особливості імітаційного моделювання в управлінні проектами.
2. Показати здобувачам схему реалізації методу Монте-Карло на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Місце методу Монте-Карло в кількісному аналізі ризиків проекту.

2. Схема реалізації методу Монте-Карло.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 18
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Управління ризиками в проектах.

Виховна мета: визначити принципи управління проектними ризиками, розглянути основні методи аналізу ризиків проекту, а також можливості зниження та протидії ризикам.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів класифікацію проектних ризиків.
2. Показати здобувачам основні методи аналізу ризиків проекту, а також можливості зниження та протидії ризикам на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Проектні ризики та їх класифікація

2. Принципи управління проектними ризиками
3. Методи аналізу ризиків проекту
4. Можливості зниження та протидії ризикам

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблицер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ
О.М. Соболев
“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 19
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Моделі управління науковими проектами.

Виховна мета: визначити особливості планування портфелів наукових проектів, а також розподіл ресурсів у наукових проектах, стимулювання виконавців наукових проектів.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів особливості корпоративних проектів й програми.
2. Показати здобувачам особливості планування портфелів наукових проектів, а також розподіл ресурсів у наукових проектах, стимулювання виконавців наукових проектів на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Корпоративні проекти й програми.
2. Планування портфелів наукових проектів.
3. Розподіл ресурсів у наукових проектах.
4. Стимулювання виконавців наукових проектів.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри

Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 20
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Управління якістю проектів.

Виховна мета: визначити особливості концепції управління якістю проектів, а також управління забезпеченням якості проекту.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів систему норм і стандартів проектів.
2. Показати здобувачам особливості управління забезпеченням якості проекту та контролю якості проекту на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Концепція управління якістю проектів

2. Система норм і стандартів
3. Управління забезпеченням якості проекту
4. Контроль якості проекту

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ
УКРАЇНИ**

**КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник кафедри УтаОДСЦЗ
полковник сл. ЦЗ

О.М. Соболев

“ ___ ” _____ 20__ року

**Семінар № 21
з навчальної дисципліни
«Управління науковими проектами»**

Тема: Програмне забезпечення процесу управління проектами.

Виховна мета: визначити особливості концепції управління проектом з використанням комп'ютерної техніки, а також класифікацію програмного забезпечення управління проектом.

Навчальна мета:

1. Довести до здобувачів особливості автоматизованих системи управління проектом.
2. Показати здобувачам використання програмного забезпечення управління проектом на практиці.

Термін: 80 хвилин.

Місце: навчальна аудиторія за розкладом занять.

Загальні методичні вказівки

1. Перевірити наявність здобувачів на занятті.
2. Записати на дошці тему семінару та навчальні питання.

Питання до семінару

1. Концепція управління проектом з використанням комп'ютерної техніки.
2. Автоматизовані системи управління проектом.
3. Класифікація програмного забезпечення управління проектом.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Дитхелм, Г. Управление проектами: в 2-х т. — Т. 2. —СПб.: Бизнес-пресса, 2004.
2. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблішер, 2008.
3. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие /И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — М.: Омега-Л, 2004.

Розробив:

к.т.н., доцент,
доцент каф. УтаОДСЦЗ

О.О. Писклакова

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
Протокол №__ від «__» серпня 20__ р.