

**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ  
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ**

*Шведун В.О., Луценко Т.О.*

## **СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ**

*методичні вказівки до виконання контрольної роботи  
для здобувачів вищої освіти освітнього рівня «магістр»*

**ХАРКІВ – 2016**

Друкується за рішенням  
Вченої ради факультету цивільного  
захисту НУЦЗ України  
Протокол від 29.08.2016 р. № 12.

**Рецензенти:** д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнесу Харківського навчально-наукового інституту ДВНЗ «Університет банківської справи»,  
В.Г. Ковальчук;  
к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки підприємств і міського господарства ЦПО та ЗН Харківського національного університету міського господарства ім.  
О.М. Бекетова, А.В. Ковалевська.

Стратегічне планування: методичні вказівки до виконання контрольної роботи для здобувачів вищої освіти освітнього рівня «магістр». / Укладачі В.О. Шведун, Т.О. Луценко.  
– Х. : НУЦЗУ, 2016. – 12 с.

## **ЗМІСТ КУРСУ**

### **Модуль 1. ТЕОРТИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ.**

#### **Тема 1. Технологія стратегічного планування.**

Сутність стратегічного планування як однієї з функцій стратегічного управління. Етапи розвитку стратегічного планування. Алгоритм процесу стратегічного планування. Методи стратегічного планування.

#### **Тема 2. Організаційне забезпечення процесу стратегічного планування.**

Складові системи стратегічного планування. Функціональна організаційна структура управління та її характеристики. Організаційна дивізіональна структура, орієнтована на споживача. Регіональна дивізіональна структура. Проектна організаційна структура. Матрична організаційна структура.

#### **Тема 3. Стратегічний аналіз середовища.**

Сутність та завдання стратегічного аналізу середовища. Аналіз можливостей і загроз. SWOT-аналіз. STEP-аналіз та PEST-аналіз.

#### **Тема 4. Визначення пріоритетів у стратегічному плануванні.**

Загальна сутність пріоритетів стратегічного розвитку. Система пріоритетів в стратегічному плануванні та характеристика її рівнів.

### **Модуль II. ОСОБЛИВОСТІ ПРАКТИЧНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ.**

#### **Тема 5. План дій та впровадження стратегії. Оцінювання (вимірювання) результатів.**

Поняття та сутність стратегічного плану. Етапи виконання стратегічного плану. Моніторинг реалізації стратегії. Етапи здійснення моніторингу реалізації стратегії.

#### **Тема 6. Особливості стратегічного планування на національному рівні в Україні.**

Система прогнозних і програмних документів. Сутність стратегічного планування на національному рівні. Стратегічне планування для центральних органів виконавчої влади як ключовий елемент національної стратегії.

Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування на національному рівні. Організаційне забезпечення стратегічного планування на національному рівні. Стратегічний план роботи центральних органів виконавчої влади.

#### **Тема 7. Стратегічне планування на регіональному рівні та стратегія розвитку міста.**

Система планування територіального розвитку в Україні та її складові. Характеристика державної стратегії регіонального розвитку. Принципи сучасної політики регіонального розвитку в Україні. Стратегічні завдання державної політики регіонального розвитку України. Інструменти реалізації стратегії регіонального розвитку. Методологічні засади розробки стратегій регіонального розвитку. Стратегічний план регіонального розвитку.

#### **Тема 8. Організація стратегічного планування і складання стратегічного плану.**

Сутність стратегічного планування. Підходи до організації стратегічного планування. Структура стратегічного плану розвитку.

#### **Тема 9. Стратегія євроінтеграції України і планування діяльності державних інституцій.**

Соціокультурні та політичні проблеми в Україні та ЄС. Транзитний соціум: ознаки та прояви. Пріоритети діяльності державних інституцій в умовах євроінтеграції.

### **ЗАГАЛЬНІ ВИМОГИ ЩОДО НАПИСАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ**

Навчальний процес в Національному університеті цивільного захисту України передбачає різні форми індивідуальної роботи слухачів, однією з яких є виконання контрольних робіт.

Основне завдання контрольної роботи - це формування власної думки слухачів з теоретичних та практичних питань, які розглядаються, та внесення ними пропозицій щодо їх вирішення.

Підготовка контрольної роботи повинна розпочатися з вивчення методичних рекомендацій за темою та інших публікацій з питань, що досліджуються. Робота повинна бути виконана слухачами самостійно та належним чином оформлена.

*Вимоги до оформлення.* Контрольна робота виконується і подається слухачем на перевірку викладачеві як в надрукованому вигляді (аркуш формату

A4, інтервал 1,5, шрифт 14 пт, ліве, праве, верхнє та нижнє поле - 20 мм, обсяг роботи 10-15 сторінок) так і допускається її представлення у рукописному варіанті. Сторінки мають бути пронумерованими. Контрольна робота має бути написана українською мовою.

Слухачі, прізвище яких починається з літери "А, Д, З, Л, П, У, Ч" – виконують роботу за першим варіантом; - з літери "Б, Е, Й, М, Р, Ф, Ш" - виконують другий варіант; - з літери "В, Є, І, Н, С, Х, Щ" - третій варіант; - з літери "Г, Ж, К, О, Т, Ц, Ю, Я" - четвертий варіант. Заміна варіантів не допускається.

Першим листом контрольної роботи є титульний лист. Зразок титульного листа наведений у **Додатку 1** Методичних вказівок.

Планом контрольної роботи є завдання за певним варіантом. Приклад плану контрольної роботи наведено у **Додатку 2**.

В контрольній роботі обов'язково перелічуються всі використані джерела наукової літератури та нормативні акти. Література і нормативні акти, що цитуються, повинні бути оформлені у вигляді загального списку у порядку цитування або за абеткою. В тексті посилання на літературу позначаються порядковою цифрою у квадратних дужках, наприклад, [1; с. 5]. Література у списку дається на мові оригіналу. Бібліографічні дані наводяться за титульним аркушем видання наприкінці роботи. Зразок списку використаних джерел наведений у **Додатку 3**.

Цінним додатком до роботи є таблиці та схеми. Таблиці і схеми відокремлюються від основного тексту пустими рядками.

Основні висновки, пропозиції та рекомендації необхідно оформляти в заключній частині роботи.

Контрольна робота в обов'язковому порядку перевіряється викладачем. Перевірена робота повинна мати рецензію викладача кафедри. Негативна рецензія зобов'язує слухача переробити роботу згідно із зауваженнями, сформульованими у рецензії, після цього робота повертається на перевірку. Позитивна рецензія дає право на захист своєї роботи в період екзаменаційної сесії. Контрольна робота оцінюється за змістом, ступенем самостійності виконання, вмінням під час захисту обґрунтувати основні положення роботи та зроблені в ній висновки.

## **ЗАВДАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ**

### **ВАРІАНТ № 1 (А, Д, З, Л, П, У, Ч)**

1. Еволюція впровадження стратегічного планування в Україні.

2. Досвід зарубіжних країн.
3. Формування стратегій на міжнародному рівні.

**ВАРІАНТ 2**  
**(Б, Е, Й, М, Р, Ф, Ш)**

1. Система державного стратегічного планування в Україні.
2. Методологія стратегічного планування діяльності ЦОВВ.
3. Зміст і структура стратегічного плану.

**ВАРІАНТ 3**  
**(В, Є, І, Н, С, Х, Ц)**

1. Програма економічних реформ.
2. Національні проекти як основа для здійснення економічних реформ в Україні.
3. План дій як детальний опис стратегій, програм і заходів, що мають бути виконані для реалізації стратегічного плану.

**ВАРІАНТ 4**  
**(Г, Ж, К, О, Т, Ц, Ю, Я)**

1. PEST – аналіз як форма аналізу внутрішнього середовища.
2. Сутність державної стратегії.
3. Основні функції державної стратегії.

**РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

**БАЗОВА**

1. Закон України “Про державні цільові програми” від 18 березня 2004 року № 1621-IV // Відомості Верховної Ради. – 2004. – № 25 – С. 1042.
2. Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України” від 23 березня 2000 р. № 1602-III // ВВР України. – 2000. – № 25. – С. 195
3. Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 8 вересня 2005 року № 2850-IV. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.
4. Указ Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020»

від 12 січня 2015 року № 5/2015 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>.

5. Наказ Міністерства економіки України « Про методичні рекомендації щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання від 04 грудня 2006 року № 367. – 2015 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.me.gov.ua>.
6. Брайсон Дж. Стратегічне планування для державних та неприбуткових організацій. – Л. : Літопис, 2004. – 178 с.
7. Вакуленко В. М. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: навч. посібник / В. М. Вакуленко, В. В. Мамонова, Ю. П. Шаров. – Ужгород : Патент, 2004. – 220 с.
8. Тертичка В. Запровадження стратегічного планування в Україні: зб. док. і матеріалів / В. Тертичка. – К. : Вид-во НАДУ при Президентові України, 2005. – 154 с.
9. Кузык Б. Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование : учебник / Б. Н. Кузык, В. И. Кушлин, Ю. В. Яковец. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЗАО «Издательство «Экономика», 2008. – 575 с.
10. Латинін М. А. Стратегічне планування: навч. посіб. / М. А. Латинін, Т. М. Лозинська ; за заг. ред. д.е.н., проф. О.Ю. Амосова. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2007. – 104 с.
11. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях : Опорний конспект дистанційного курсу / Ю.П. Шаров – К., 2004. – 356 с.

#### ДОДАТКОВА

12. Ансофф И. Стратегическое управление: пер. с англ. / И. Ансофф – М. : Экономика, 1989. – 519 с.
13. Браун П. Посібник з аналізу державної політики: пер. з англ. / П. Браун – К. : Основи, 2000. – 243 с.
14. Горемыкин В. А. Планирование предпринимательской деятельности предприятия / В.А. Горемыкин. – М. : Филинь, 1997. – 356 с.
15. Горбатенко В. П. Стратегія модернізації суспільства: Україна і світ на зламі тисячоліть: монографія / В. П. Горбатенко– К. : Видавничий центр “Академія”, 1999. – 240 с.
16. Немцов В. Д. Стратегічний менеджмент / В. Д. Немцов, Л. С. Довгань. – К. : ТОВ “УВПК “ЕксОб”, 2002. – 560 с.
17. Стратегічне планування: підручн. для громадських організацій / Під ред.

Полуйко В. – Л. : Західноукраїнський ресурсний центр, 1998. – 108 с.

18. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в соціально-технічних системах і в місцевому самоврядуванні: навч. посіб. / Ю.П. Шаров – Дніпропетровськ : Вид-во УАДУ при Президентові України, Дніпропетр. філіал, 1996. – 228 с.
19. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті. Концептуальні аспекти: монографія / Ю. П. Шаров – К. : Вид-во УАДУ, 2001. – 302 с.



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ**  
**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ**

**КОНТРОЛЬНА РОБОТА**

**З ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ»**

**ВАРІАНТ № \_\_\_**

Виконав:

---

---

---

Перевірив:

---

---

---

**ХАРКІВ – 201\_**

## ПЛАН КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

1. Система державного стратегічного планування в Україні.....	2
2. Методологія стратегічного планування діяльності ЦОВВ.....	6
3. Зміст і структура стратегічного плану.....	12
Перелік використаної літератури.....	19

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:**

1. Закон України “Про державні цільові програми” від 18 березня 2004 року № 1621-IV // Відомості Верховної Ради. – 2004. – № 25 – С. 1042.
2. Закон України “Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України” від 23 березня 2000 р. № 1602-III // ВВР України. – 2000. – № 25. – С. 195
3. Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 8 вересня 2005 року № 2850-IV. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.
4. Указ Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020» від 12 січня 2015 року № 5/2015 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>.
5. Наказ Міністерства економіки України « Про методичні рекомендації щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання від 04 грудня 2006 року № 367. – 2015 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.me.gov.ua>.

*ШВЕДУН Вікторія Олександрівна  
ЛУЦЕНКО Тетяна Олексіївна*

**СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ**

*методичні вказівки до виконання контрольної роботи  
для здобувачів вищої освіти освітнього рівня «магістр»*

Підписано до друку 05.09.2016 р.  
Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Обл.-вид. арк. 1,9.  
Гарнітура Таймс. Тираж \_\_\_\_ прим. Замовлення \_\_\_\_

Віддруковано з оригінал-макета у друкарні  
ФО-П Леонов Д.С.  
61023, м. Харків, вул. Весніна, 12, тел. (057) 717-28-80.